

# GLOBAL REMUNERATION PROFESSIONAL | GRP®

La Certificación de compensación más prestigiosa del mundo



# Índice

## Calendario

GR1 – Gestión de la Recompensa Total

C3E – Principios Cuantitativos

GR3 – Análisis, documentación y valoración de puestos

GR4 – Gestión del Salario Fijo

GR6 – Retribución Variable

GR7 – Remuneración internacional

GR17 – Market Pricing

T7 – Normas Internacionales

GR9 – Comunicación Estratégica

C8 – Visión de Negocio

**Modalidad y exámenes**

# Calendario 2025

## Certificación GRP®

CURSO (orden Certificación)	FECHAS		FORMATO	HORARIO		
Gestión del Salario Fijo - GR4	<b>2025</b>	21 y 22 de enero	<b>Presencial</b> (Consultar opciones online)	<b>9:00 - 17:30</b>		
Retribución Variable: Mejorar el desempeño con la retribución variable - GR6		18 y 19 de febrero				
Remuneración Internacional: Visión general de la recompensa total - GR7		18 y 19 de marzo				
Market Pricing: Análisis de la competitividad salarial - GR17		23 y 24 de abril				
Normas Internacionales de Información Financiera para Profesionales de Compensación - T7		20 y 21 de mayo				
Comunicación Estratégica en Recompensa Total - GR9		17 y 18 de junio				
Visión de Negocio para Profesionales de Compensación - C8		15 y 16 de julio				
NUEVA EDICIÓN	<b>2025</b>	16 y 17 de septiembre				
NUEVA EDICIÓN		21 y 22 de octubre				
NUEVA EDICIÓN		18 y 19 de noviembre				

# GR4 – Gestión del Salario Fijo

21 y 22 de enero 2025

Obtenga una ventaja vital en la competencia por el talento mediante el desarrollo de la estructura salarial base adecuada, una que se alinee con la estrategia de compensación de su organización y que reconozca y recompense a los empleados con talento.

A través de ejercicios prácticos y discusiones, este curso en profundidad le dará las habilidades para diseñar, implementar y evaluar una estrategia de compensación que atraiga y retenga el talento de su organización.

## A quién está dirigido

Este curso va dirigido a aquellos profesionales de la remuneración con experiencia limitada en el desarrollo de estructuras salariales. Se sugiere un conocimiento de conceptos matemáticos básicos tales como media, mediana, media ponderada, compa-ratio, percentiles y cálculo de porcentajes, así como la comprensión del concepto de análisis de regresión.

## Faculty



**Victoria Gismera**

Socia – Peplematters



**Javier Pérez-Navarro**

Senior Manager  
en Peplematters

# Contenidos

## El papel del Salario Base en la Recompensa Total

- El modelo de recompensa total
- El proceso de diseño de la recompensa total
- Introducción al salario base
- Métodos de evaluación de puestos
- Jerarquía en base al valor del puesto

## Diseño de Estructuras de Salario Base

- Estructura de salario fijo
- Construcción de una estructura de salario fijo
- Consideraciones de diseño de una estructura salarial
- Diseño de la estructura salarial
- Bandas anchas

## Aplicación Práctica del Diseño de Estructuras Salariales

- Ejercicio 1 – Enfoque comparando con el mercado
- Debate del ejercicio 2 – Enfoque basado en puntos y factores
- Debate del ejercicio 3 – Integración del dato de mercado en puntos y factores

## Puesta en práctica y distribución del Salario Base

- Enfoques salariales
- Retribución basada en el puesto
- Diferenciales
- Acciones de retribución

- Comunicar las acciones de retribución
- Tarifas salariales de las nuevas incorporaciones

## Salario por desempeño y presupuestos salariales

- Salario por desempeño
- Estrategia y filosofía de la compensación
- Principios de programas de salario por mérito
- La inversión en salario fijo
- Guía de incremento salarial por mérito
- Componentes de un presupuesto salarial basado en mercado

## Fusiones, adquisiciones y compensación base

- Implicación de RR.HH.
- Prioridades clave para RR.HH. en el proceso
- Participación de RR.HH. en los equipos
- Integrar planes de compensación
- Comunicar cambios en la compensación

## Administración y evaluación de los programas de salario base

- Seguimiento de los niveles salariales
- Acercamiento salarial
- Mantenimiento de estructuras salariales
- Revisión y auditoría de los programas de salario base

# GR6 – Retribución Variable. Mejorar el Desempeño con la Retribución Variable

18 y 19 de febrero 2025

Aprenda cómo estimular a sus empleados para que rindan al máximo, aumentar la rentabilidad de la organización y retener a las personas con talento mediante programas de retribución variable bien diseñados. Este curso le proporcionará los conocimientos y habilidades necesarios para diseñar, implantar y evaluar con éxito planes de retribución variable.

También conocidos como pago por rendimiento, los programas de retribución variable incentivan a los empleados a alcanzar objetivos específicos, como aumentar los ingresos y adquirir nuevas habilidades. Desplegar con éxito la retribución variable es vital para los profesionales de compensación y RRHH de hoy en día.

## A quién está dirigido

Este curso se destina a profesionales de Recursos Humanos responsables de diseñar, valorar o mantener programas de retribución variable.

## Faculty



**Ignacio Mazo**

Vicepresidente BTS Sur de Europa y  
LATAM



**Javier Pérez-Navarro**

Senior Manager  
en Peplematters

# Contenidos

## Apoyar Objetivos de Negocio a través de la Retribución Variable

- Elementos de la compensación
- El objetivo de la retribución variable
- Estrategia de negocio
- La estrategia de negocio conduce a los objetivos de negocio
- Ciclo de vida del negocio
- La retribución variable apoya los objetivos de negocio

## Tipos de Retribución Variable

- Planes de incentivos
  - Planes de incentivo a corto plazo
  - Planes de incentivo a largo plazo
- Planes de bonos
- Planes de reconocimiento

## Desarrollar un Plan de Retribución Variable - Fases 1 y 2

- Fase 1: Pre-diseño
  - Considerar factores externos e internos
  - Obtener el apoyo de la dirección
  - Identificar el equipo de diseño
- Fase 2: Diseño
  - Determinar los objetivos del plan y el tipo de plano
  - Definir la elegibilidad
  - Seleccionar las medidas de desempeño

## Desarrollar un Plan de Retribución Variable- Fase 3

- Fase 3: dotación de fondos y distribución
  - Determinar el desempeño y los pagos objetivo
  - Dotar al plan de fondos
  - Distribuir las ganancias del plan
- Aprobación final

## Implantación y Evaluación

- Implantación del plan.
- Evaluación del plan.

# GR7 – Remuneración Internacional. Visión General de la Recompensa Global

## 18 y 19 de marzo 2025

Este curso le ayudará a comprender cómo desarrollar programas eficaces de compensación total para organizaciones con una plantilla dispersa por todo el mundo. Centrándose en la alineación con los planes estratégicos de capital humano, aprenderá soluciones de remuneración de vanguardia, los factores que influyen en las decisiones de movilidad y las técnicas para remunerar a su plantilla de forma equitativa. Este curso le permitirá optimizar al máximo el diseño de sus programas de compensación total para atraer y retener a los mejores profesionales de todo el mundo.

### A quién está dirigido

Este curso está recomendado para generalistas y especialistas de recursos humanos de todas las funciones que busquen una comprensión más amplia de las políticas y prácticas de remuneración total alrededor del mundo. Sirve como una visión general de prácticas globales en remuneración total. También sirve como introducción a una estrategia global.

### Faculty



**Carmen Carlo**

Compensation and Benefits COE  
Director



# Contenidos

## **Globalización, Remuneración y Recompensa Total**

- Globalización
- El entorno del negocio global
- Remuneración total

## **Influencia sobre los Sistemas de Recompensa**

- Influencias sobre recompensa total
- El impacto de la cultura
- Otras influencias
- Planificación de la recompensa
- Prácticas globales

## **Prácticas de remuneración global**

- Elementos de la compensación
- Factores a considerar en la compensación/remuneración
- Distribución del salario base
- Distribución de la retribución variable
- Compensación de ejecutivos
- Prácticas globales efectivas

## **Prácticas de beneficios globales**

- Estrategia de beneficios globales
- Beneficios legalmente obligatorios y voluntarios
- Selección de los proveedores de beneficios
- Coste e impacto financiero de los programas de beneficios

## **Conciliación, desempeño y reconocimiento, desarrollo y oportunidades de carrera**

- Recompensa total en el lugar de trabajo global
- Gestión del desempeño global
- Otras recompensas
- Impacto en la remuneración total

## **Gestionar las asignaciones internacionales**

- Definiciones
- Evolución de las asignaciones internacionales
- Asignaciones internacionales
- Sistemas de compensación
- Temas relacionados con la jubilación
- Otros temas

## **Fusiones y adquisiciones internacionales**

- Definiciones de términos clave
- Fusiones y adquisiciones internacionales
- El rol de Recursos Humanos
- La importancia de la cultura
- Otros temas relacionados con las F&A globales
- Fusiones y adquisiciones internacionales con éxito

# GR17 – Market Pricing. Análisis de la Competitividad Salarial

**22 y 23 de abril 2025**

Aprenda a construir estructuras salariales competitivas relacionadas con el mercado que apoyen la estrategia de compensación de su organización y aumenten sus probabilidades de atraer, retener y motivar a los empleados con éxito.

Aprenderá una metodología para llevar a cabo un análisis competitivo de la remuneración; también podrá evaluar cómo su enfoque apoya los objetivos de contratación y retención de su organización, y la estrategia de compensación.

Los conocimientos adquiridos le ayudarán a desarrollar y diseñar paquetes retributivos eficaces y a comunicar con confianza a los directivos y ejecutivos, a los responsables de personal y a los empleados cómo se determina su retribución en función del mercado.

## A quién está dirigido

Este curso está diseñado para profesionales de recursos humanos y de compensación con interés o responsabilidad sobre la identificación de tarifas salariales competitivas, evaluación de puestos y desarrollo de programas de compensación.

## Faculty



**Victoria Gismera**

Socia – Peoplematters

# Contenidos

## Recompensa Total y la función de compensación

- El modelo de recompensa total
- Filosofía y estrategia de compensación
- Estructura de salario base
- Jerarquía basada en el valor del puesto

## Estrategia de negocio y Market Pricing

- Market pricing y estrategia de negocio
- Terminología
- Pasos para el market pricing
- Market pricing – ventajas e inconvenientes

## Datos de Encuestas

- Fuentes de datos
- Recogida de datos
- Formatos de encuestas
- Job matching

## Recogida Datos de Mercado

- Selección de encuestas
- Integridad de los datos
- Fuentes múltiples de encuestas
- Puntos de datos estadísticos
- Documentación

## Utilizar Datos de Encuestas

- Utilización de datos de encuestas
- Actualización de datos
- Combinación y ponderación
- Regresión
- Equidad interna vs. Competitividad Externa

## National Plastics and Rubber Manufacturing – Un caso práctico

- Caso práctico

## Excepciones y situaciones especiales

- Compensación total
- Incentivos

## Comunicación

- Comunicación con los empleados y la alta dirección
- Comunicación a toda la organización
- Comunicación y fuentes de encuestas

# T7 – Normas Internacionales de información financiera para profesionales de compensación

## 20 y 21 de mayo 2025

La compensación global está determinada por normas contables y requisitos de información internacionales en constante cambio: Manténgase al día con esta información crítica y asegúrese de que usted y sus colegas financieros se están comunicando claramente y utilizando los mismos términos mediante la obtención de los conocimientos proporcionados en este curso.

### A quién está dirigido

Este curso es para aquellas personas que están realizando la certificación GRP® y/o para profesionales de Recursos Humanos que tienen una responsabilidad global sobre los programas de compensación y beneficios.

### Faculty



**Ignacio Mazo**

Vicepresidente BTS Sur de Europa y  
LATAM

# Contenidos

## Introducción al IASB y a las NIIF

- El objetivo del IASB
- La estructura del órgano normativo y sus subcomités
- El marco teórico conceptual
- Los estándares del IASB y de las NIIF

## Objetivos de los informes financieros

- Relaciones entre el marco teórico conceptual y los grupos de interés
- Proporcionar información a los grupos de interés de la organización
- ¿Quiénes son los grupos de interés?

## Estados Financieros

- Contenido de los estados financieros clave:
- Balance
- Cuenta de pérdidas y ganancias
- Estado de cambios en el patrimonio neto
- Estado de flujos de efectivo
- Notas – la verdadera fuente de información

## Sentido y alcance de la NIC 19

- Contabilidad según el principio de devengo
- El principio básico de que el coste de los beneficios otorgados a los empleados debería ser imputado durante el periodo donde se genera ese beneficio por el empleado en vez de cuando es pagado o pagable
- ¿Cómo se hace?

## Retribuciones de empleados a corto plazo de la NIC 19

- Definición
- Tipos de retribución a corto plazo
- Beneficios periodificables
- Beneficios no periodificables
- Programas de participación en beneficios y planes de incentivos
- Tratamiento contable de las retribuciones a corto plazo
- Ejemplos prácticos

## Retribuciones post-empleo de la NIC 19

- NIC 19 Características de un plan de aportación definida
- NIC 19 Características de un plan de prestación definida

## NIC 19 Otras retribuciones a largo plazo

- Tratamiento contable de otras retribuciones a largo plazo
- Retribuciones que son inmediatamente desembolsadas
- Retribuciones que son periodificadas

## NIC 19 Indemnizaciones por cese

- Categorías de las retribuciones que cumplen los requisitos y condiciones que determinan estas categorías
- Determinación de las condiciones para el plan
- Tratamiento de la provisión/pago de las retribuciones

# GR9 – Comunicación Estratégica en Recompensa Total

17 y 18 de junio 2025

Incluso la mejor estrategia de recompensas se verá comprometida si los empleados y los ejecutivos no la entienden. Este curso le ayudará a informar, persuadir y motivar eficazmente a las distintas partes interesadas, aumentando el poder de su estrategia de recompensas y proporcionando a su organización una ventaja competitiva a la hora de captar talento.

## A quién está dirigido

Está dirigido para aquellos profesionales con experiencia en los campos de compensación y beneficios de empleados o para aquellos que quieren ampliar su perspectiva de recompensa total. Este curso es estratégico por naturaleza y está diseñado para participantes que necesitan centrarse, principalmente, en el diseño y la dirección de la comunicación.

## Faculty



**Miriam Aguado**

Socia en Peplematters, Employer  
Branding expert

# Contenidos

## Estrategia de Comunicación y Recompensa Total

- Conceptos y componentes de la recompensa total
- Valor y propósito de la comunicación estratégica de la recompensa total
- Comunicación eficaz
- Rol de la Dirección en la comunicación

## Fundamentos de la Comunicación

- Fundamentos de la comunicación
- Características de la comunicación eficaz
- El proceso de comunicación estratégica

## El proceso de Comunicación Estratégica: Pasos 1- 4

- Paso 1 – analizar la situación
- Paso 2 – definir los objetivos
- Paso 3 – llevar a cabo el análisis de la audiencia
- Paso 4 – determinar los mensajes clave
- Caso práctico

## El proceso de Comunicación Estratégica: pasos 5- 6

- Paso 5 – seleccionar el canal de comunicación
  - Cara a cara
  - Basado en papel
  - Basado en tecnología
- Paso 6 – desarrollar la campaña de comunicación

## El proceso de Comunicación Estratégica: pasos 7- 8

- Paso 7 – implantación
- Paso 8 – evaluación
- Caso práctico
- Gestionar la campaña de comunicación

## Comunicación de la Recompensa Total y situaciones especiales

- Comunicación de la recompensa total
  - Compensación
  - Beneficios
  - Conciliación
  - Desempeño y reconocimiento
  - Desarrollo y oportunidades de carrera
- Declaraciones de recompensa total
- Situaciones especiales
- Trabajar de forma eficaz con proveedores externos y departamentos internos de comunicación.

# C8 – Visión de Negocio para Profesionales de Compensación

15 y 16 de julio 2025

Incluso la mejor estrategia de recompensas se verá comprometida si los empleados y los ejecutivos no la entienden. Este curso le ayudará a informar, persuadir y motivar eficazmente a las distintas partes interesadas, aumentando el poder de su estrategia de recompensas y proporcionando a su organización una ventaja competitiva a la hora de captar talento.

## A quién está dirigido

Este curso está dirigido a los profesionales de Recursos Humanos y/o profesionales que están realizando la certificación GRP®. El curso ha sido diseñado para proporcionar una visión de los aspectos críticos del negocio y repasa como un profesional de la compensación puede hacer uso de esta visión para potenciar su papel dentro de su empresa.

## Faculty



**Ignacio Mazo**

Vicepresidente BTS Sur de Europa y  
LATAM



**Susana Marcos**

CEO – Managing Partner  
en Peplematters



# Contenidos

## Introducción a la Visión de Negocio

- Habilidades de la visión de negocio y competencias clave
- La importancia de la visión de negocio para la organización y los empleados
- El marco de recompensa global
- El papel del profesional de la compensación

## Funcionamiento del negocio

- Estrategias competitivas y posicionamiento de mercado
- El ciclo de vida del negocio

## Competencia Financiera

- Fundamentos del reporting financiero
- Métricas de beneficio habituales
- Métricas comunes

## Evaluación del negocio

- Indicadores clave de desempeño
- La cuenta de resultados de la organización y su impacto en compensación
- Herramientas comunes y enfoques de evaluación

## Comunicación y conexiones

- Construyendo una red de conocimiento
- Identificando recursos y de dónde proviene la información
- La importancia de la comunicación basada en datos
- Participación en foros de discusión de profesionales fuera del área de compensación

**NUEVA EDICIÓN**

**septiembre 2025 – julio 2026**

# Modalidad y Exámenes

## Lugar de Impartición

**Presencial: C/Serrano, 21 PI-7ª**

## Exámenes

Cada curso dentro de la Certificación tiene un examen. Hay que aprobar el examen de los 10 cursos para obtener la Certificación Global Remuneration Professional.

El formato del examen es **online**.

## Formulario de Inscripción

<https://www.peplematters.com/formacion/grp-hoja-de-inscripcion/>

**Para más información puede ponerse en contacto con nosotros:**

- [josemaria.ruiz@peplematters.com](mailto:josemaria.ruiz@peplematters.com)
- 696460236