apd

ENCUENTRO

Tendencias en retribución y recompensa

Madrid, 12 de noviembre de 2026

#Retribución

peoplematters
Powered by talent

Naturgy

endalia

ORGANIZADORES

ORGANIZAN

apd

peoplematters
Powered by talent

PATROCINA

endalia

COLABORA

Naturgy

Tendencias en retribución y recompensa

PRESENTACIÓN

En un entorno laboral marcado por la ***competencia por el talento****, la transformación tecnológica y las nuevas expectativas de los profesionales, la retribución está adquiriendo un papel cada vez más estratégico. En 2026, las organizaciones que quieran atraer, comprometer y fidelizar a sus equipos deberán avanzar hacia modelos de compensación más* ***transparentes, flexibles y adaptados a las distintas necesidades de su plantilla.***

La transparencia salarial, la equidad retributiva y la valoración objetiva de los puestos se consolidan como prioridades para las áreas de Dirección y Recursos Humanos. Ya no se trata únicamente de cumplir con las nuevas exigencias normativas, sino de construir sistemas capaces de reforzar la confianza interna, reducir posibles brechas y garantizar una mayor coherencia en la toma de decisiones.

Al mismo tiempo, la ***retribución flexible y personalizada está ampliando el concepto tradicional de recompensa****. El salario fijo y la compensación variable conviven ahora con beneficios vinculados al bienestar, la formación, la conciliación, la flexibilidad laboral y el desarrollo profesional. Esta evolución obliga a las empresas a conocer mejor las expectativas de sus profesionales y a diseñar propuestas de valor más atractivas y competitivas.*

SAVE THE DATE

Madrid

Auditorio Naturgy
Avenida de América, 38. 28028 Madrid

12 de noviembre de 2026

PROGRAMA

09.00 h. **Recepción de asistentes**

09.15 h. **Bienvenida**

Enrique Tapia López
Director General de Personas y Recursos
NATURGY

Alejandro Santos
Director Zona Centro
APD

Javier Monge
Sales Director
ENDALIA

09.25 h. **Últimas tendencias en retribución: claves para afrontar el nuevo escenario**

Susana Marcos
CEO – Managing partner
PEOPLEMATTERS

09.55 h. **Naturgy, una nueva cultura**

Modera

Susana Marcos
CEO – Managing partner
PEOPLEMATTERS

Intervienen

Guillermo Jiménez Soler
Director de Bienestar y Salud
NATURGY

María José Sánchez Fernández
Head of Diversity, Culture & Leadership
NATURGY ENERGY GROUP

María Gómez Montañés
Talent and Development Director
NATURGY

10.25 h. **La directiva ya está aquí. Ahora, ¿qué contamos?**

Modera

Inmaculada Segura
Directora
PEOPLEMATTERS

Intervienen

Marta Moran,
Directora RRHH
FARMERS ELITE

Javier Martín
South Europe Regional HR Director
GOOGLE

José Morejón
Director de RRHH
LA LIGA

11.05 h. **Retribución variable para proyectos estratégicos y colectivos críticos: la experiencia de Exolum**

Claudia Bello
COE Responsible – Talent Management
EXOLUM

Javier Pérez-Navarro
Director
PEOPLEMATTERS

PROGRAMA

11.35 h. **Café networking**

12.05 h. **IA aplicada a la retribución**

Modera

Fernando Morán
Director
PEOPLEMATTERS

Intervienen

Joaquín Gómez
Group Total Reward Director/Global HRBP Alarms Business
PROSEGUR

Jon Lasa Ruiz
Head of Global Total Rewards
ACCIONA

María del Carmen Pérez Gutiérrez
Responsable de movilidad y compensación de Unidades Globales
TELEFÓNICA

12.35 h. **Retribución personalizada: tecnología y datos para redefinir la recompensa**

Javier Monge
Sales Director
ENDALIA

13.05 h. **Experiencias reales en la profesionalización de la retribución**

*Sorteo de una plaza para un módulo de la Certificación Global Remuneration Professional (GRP ®)

Susana Marcos
CEO – Managing partner
PEOPLEMATTERS

13.20 h. **Fin del encuentro**

apd

INSCRIPCIÓN

TENDENCIAS EN RETRIBUCIÓN Y RECOMPENSA

Auditorio Naturgy. Madrid
12 de noviembre de 2026

INVITACIÓN

peoplematters
Powered by talent

INTRODUCIR CÓDIGO

I260UTCK

INSCRÍBETE

apd

INSCRÍBETE

apd

LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

APD Zona Centro
Zurbano, 90 – 28003 Madrid
apd@apd.es
915237900

Síguenos en

www.apd.es