



apd

ENCUENTRO

Tendencias en retribución y recompensa

Madrid, 12 de noviembre de 2026

#Retribución

peoplematters
Powered by talent

Naturgy 

 endalia

ORGANIZAN



PATROCINA



COLABORA



Tendencias en retribución y recompensa

En un entorno laboral marcado por la **competencia por el talento**, la transformación tecnológica y las nuevas expectativas de los profesionales, la retribución está adquiriendo un papel cada vez más estratégico. En 2026, las organizaciones que quieran atraer, comprometer y fidelizar a sus equipos deberán avanzar hacia modelos de compensación más **transparentes, flexibles y adaptados a las distintas necesidades de su plantilla**.

La transparencia salarial, la equidad retributiva y la valoración objetiva de los puestos se consolidan como prioridades para las áreas de Dirección y Recursos Humanos. Ya no se trata únicamente de cumplir con las nuevas exigencias normativas, sino de construir sistemas capaces de reforzar la confianza interna, reducir posibles brechas y garantizar una mayor coherencia en la toma de decisiones.

Al mismo tiempo, la **retribución flexible y personalizada está ampliando el concepto tradicional de recompensa**. El salario fijo y la compensación variable conviven ahora con beneficios vinculados al bienestar, la formación, la conciliación, la flexibilidad laboral y el desarrollo profesional. Esta evolución obliga a las empresas a conocer mejor las expectativas de sus profesionales y a diseñar propuestas de valor más atractivas y competitivas.

SAVE THE DATE



Madrid

Auditorio Naturgy
Avenida de América, 38. 28028 Madrid



12 de noviembre de 2026

09.00 h. **Recepción de asistentes**

09.15 h. **Bienvenida**

Enrique Tapia López
Director General de Personas
y Recursos
NATURGY

Alejandro Santos
Director Zona Centro
APD

Javier Monge
Sales Director
ENDALIA

09.25 h. **Últimas tendencias en
retribución: claves para
afrontar el nuevo escenario**

Susana Marcos
CEO – Managing partner
PEOPLEMATERS

09.55 h. **Naturgy, una nueva cultura**

Guillermo Jiménez Soler
Director de Bienestar y Salud
NATURGY

María José Sánchez Fernández
Head of Diversity, Culture &
Leadership
NATURGY ENERGY GROUP

María Gómez Montañés
Talent and Development
Director
NATURGY

10.25 h. **La directiva ya está aquí.
Ahora, ¿qué contamos?**

Modera

Inmaculada Segura

Directora
PEOPLEMATERS

Intervienen

Marta Moran,
Directora RRHH
FARMERS ELITE

Javier Martín
South Europe Regional HR
Director
GOOGLE

José Morejón
Director de RRHH
LA LIGA

11.05 h. **Retribución variable para
proyectos estratégicos y
colectivos críticos: la
experiencia de Exolum**

Claudia Bello
COE Responsible – Talent
Management
EXOLUM

Javier Pérez-Navarro
Director
PEOPLEMATERS

11.35 h. **Café networking**

12.05 h. **IA aplicada a la retribución**

Modera

Fernando Morán
Director
PEOPLEMATERS

Intervienen**Joaquín Gómez**

Group Total Reward
Director/Global HRBP Alarms
Business
PROSEGUR

Jon Lasa Ruiz

Head of Global Total Rewards
ACCIONA

Guillermo Pérez de Ciriza

Director global de Total Reward
& Executive Compensation
TELEFÓNICA

12.35 h. **Retribución personalizada: tecnología y
datos para redefinir la recompensa**

Javier Monge

Sales Director
ENDALIA

13.05 h. **Experiencias reales en la profesionalización
de la retribución**

*Sorteo de una plaza para un módulo de la Certificación
Global Remuneration Professional (GRP®)

Susana Marcos

CEO – Managing partner
PEOPLEMATERS

13.20 h. **Fin del encuentro**

TENDENCIAS EN RETRIBUCIÓN Y RECOMPENSA

Auditorio Naturgy. Madrid
12 de noviembre de 2026

INVITACIÓN

peoplematters
Powered by talent

INTRODUCIR
CÓDIGO

I260UTCK

INSCRÍBETE

INSCRÍBETE



LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

APD Zona Centro
Zurbano, 90 – 28003 Madrid
apd@apd.es
915237900

Síguenos en



www.apd.es